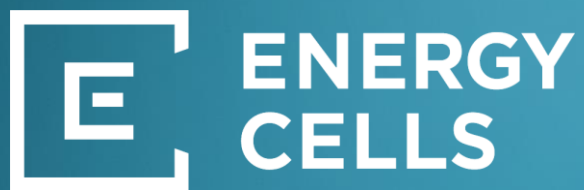


EPSOG grupės strategija 2035



Strategija 2030



Teisinės pastabos

Šiame dokumente nurodyti teiginiai ir rodikliai, kuriuos tikimasi pasiekti ateityje. Pateikta informacija grindžiama dabartinėmis „EPSO-G“ įmonių grupės (toliau – Grupės) ir „Energy cells“ žiniomis, lūkesčiais ir prielaidomis dėl būsimų įvykių ir tendencijų, kurios gali paveikti Grupės ir „Energy cells“ veiklą.

Į ateitį orientuoti teiginiai apima informaciją apie „Energy cells“ planuojamus veiklos rezultatus, verslo strategijas, sutartinius santykius, veiklos sąlygas, galimas augimo galimybes, būsimą reguliavimo įtaką, konkurencijos padarinius ir pan. Nors „Energy cells“ tiki, kad pateikti vertinimai ir prognozės yra pagrįsti, tačiau yra rizikų, neapibrėžtumų ir kitų reikšmingų veiksnių, kurių „Energy cells“ negali kontroliuoti. Tai gali lemti, kad veiklos rezultatai ar pasiekimai gali iš esmės skirtis nuo planuojamų.

Šiame dokumente numatytiems tikslams įgyvendinti įtakos gali turėti besikeičiantys teisiniai reikalavimai, kaštų ir naudos analizės bei kiti tyrimų rezultatai. Finansinės prognozės apskaičiuotos remiantis šiuo metu „Energy cells“ prieinama informacija. Ateityje sprendimų priėmimas gali kisti, atsižvelgiant į išorines aplinkybes, kurioms Grupės įmonės ir „Energy cells“ neturi įtakos. Strategija peržiūrima kasmet ir atnaujinama pagal poreikį.

„EPSO-G“, Grupės įmonės (įskaitant „Energy cells“), jų vadovai ir darbuotojai nėra atsakingi už jokią žalą, patirtą naudojant šį dokumentą ar jo turinį.

„EPSO-G“ ar Grupės įmonės, „Energy cells“ neprivalo ir neįsipareigoja atnaujinti ar peržiūrėti jokių į ateitį orientuotų teiginių dėl atsiradusios naujos informacijos, būsimų įvykių ar kitų aplinkybių, išskyrus atvejus, kai tokia pareiga numatyta teisės aktais.

Turinys

- 1 [Trumpai apie „Energy cells”](#)
- 2 [Strateginė aplinka](#)
- 3 [Misija ir įsipareigojimai](#)
- 4 [Mūsų žmonės ir kultūra](#)
- 5 [Strateginė struktūra ir siekiai](#)
- 6 [Pagrindiniai įgalintojai](#)
- 7 [Strateginiai tikslai ir veiklos rodikliai](#)
- 8 [Finansinės prognozės](#)
- 9 [Priedas: Santrumpos ir paaiškinimai](#)

01

Trumpai apie „Energy cells”



Plėtojame ir valdome nacionalinės svarbos energetikos infrastruktūrą – būdami paskirtuoju 200 MW energijos kaupimo sistemos (BEKS) operatoriumi¹ sinchronizacijos su KET projekto įgyvendinimo metu

Mūsų pagrindinė veikla – užtikrinti patikimą ir stabilų Lietuvos elektros energetikos sistemos darbą iki sinchronizacijos su KET projekto įgyvendinimo pabaigos³

Esminiai 2023 m. rodikliai

19

darbuotojų

2,72 mln.

pajamos, Eur

0,81 mln.

 EBITDA, Eur²

0,14 mln.

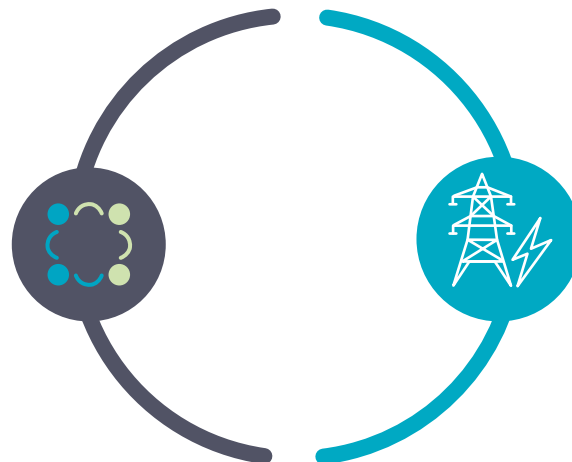
 grynasis pelnas, Eur²

¹ Paskirtas LRV 2021-07-28 nutarimu Nr. 590, remiantis LR Elektros energetikos sistemos sujungimo su kontinentinės Europos elektros tinklais darbui sinchroniniu režimu įstatymo (EESSJ) 6¹ str. 1 ir 3 dalimis.

² Koreguoti rodikliai būtų kitokie, nes reguliuojamos pajamos, sąnaudos ir pelningumo rodikliai perskaičiuojami dėl laikinų reguliavimo nukrypimų nuo Tarybos patvirtinto reguliuojamo pelningumo rodiklio, ilgalaikio turto perkainojimo ir kitų pelno ar nuostolių iš netipinės veiklos. Perskaičiavimas priklauso (-ys) ir nuo VERT sprendimų.

IZDR paslauga

- Teikiame izoliuoto darbo rezervo (IZDR) paslaugą (nuo 2023 m.⁴)
- Galime teikti kitas LEES saugumui užtikrinti būtinas su dažnio reguliavimu nesusijusias papildomas paslaugas, remiantis EESSJ, jeigu PSO neturi galimybės tokių paslaugų įsigyti iš elektros energijos rinkos dalyvių



Technologinių sąnaudų optimizavimas - funkcija

Iki sinchronizacijos su KET projekto įgyvendinimo pabaigos ir (ar) techninės sinchronizacijos su KET sudarome galimybes PSO technologinių nuostolių sąnaudų mažinimo funkcijai atlikti

EPSO-G grupė:



³ „Energy cells“ BEKS įrenginiai yra labai svarbūs, užtikrinant momentinį (≤ 1 s) rezervą, garantuojant patikimą, stabilų ir vartotojų interesus atitinkantį LEES darbą nuo desinchronizacijos nuo BRELL žiedo (IPS/UPS) iki sinchronizacijos su KET projekto įgyvendinimo pabaigos, o ateityje – sparčiai augančių AEI integracijai. ⁴ „Energy cells“ IZDR paslauga (50 MW galios) pradėjo teikti 2023 m. rugpjūčio pabaigoje, o pilna – 200 MW galia – nuo 2023-10-06. Oficiali sistemos veiklos pradžia – [2023-10-18](#).

Mūsų žmonės

Užtikrina Lietuvos energetinį saugumą

Užtikrina integruotą ir efektyvų veiklos valdymą

Sudaro sąlygas įgyvendinti Lietuvos ir Europos Sąjungos tvarios energetikos strategijas

Įgyvendiname nacionalinius tvarumo, nepriklausomybės ir saugumo tikslus

Mes užtikrinome

stabilų pagrindą energetikos transformacijai, įgyvendindami BEKS projektą bei siekdami tvarumo



LEES sinchronizacija su KET ir nacionalinės energetinės nepriklausomybės siekis

Prisidedame prie sklandžios sinchronizacijos su KET. 2023 m. įgyvendiname strateginį sinchronizacijos programos – 200 MW galios ir 200 MWh talpos energijos kaupimo įrenginių sistemos – projektą.



Visapusiškas įsipareigojimas siekti tvarumo

Sudarėme sąlygas pereiti prie klimatui neutralios energetikos – įsigyjame švarią energiją



Efektyvus partneris, teikiantis naudą vartotojams

Sudarydami galimybes Lietuvos elektros PSO technologinių nuostolių sąnaudų mažinimo funkcijai atlikti – teikiame naudą Lietuvos elektros energijos vartotojams, mažindami PSO sąnaudas

Patirtis, įgyvendinant didelės apimties projektą



BEKS - 2023
2023 m. įdiegta elektros kaupimo sistema, kurios bendra galia ir talpa siekia 200 MW ir 200 MWh

Prisidedame prie LEES prisijungimo prie KET 2025 m. ir sinchronizacijos įgyvendinimo



2023-04-22
Reikšmingai prisidėjome, su BEKS dalyvaudami Lietuvos PSO atliktame LEES izoliuoto darbo bandyme

02

Strateginė aplinka



Pasaulinės tendencijos formuoja mus supančią aplinką



Geopolitinė įtampa didina spaudimą užtikrinti energetinį saugumą ir tiekimo grandines



Didėjant ambicijoms dėl klimato kaitos veikslių, plečiasi ir jų apimtis



Aplinkai draugiškos ir skaitmeninės technologijos skatina investicijas, padeda sukurti naujas darbo vietas

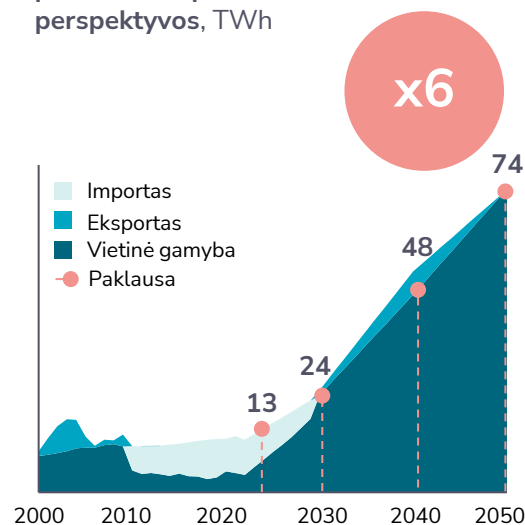


Energetikos transformacija skatina energetinio saugumo, tinklų, tarpsektorinės integracijos ir lankstumo plėtrą

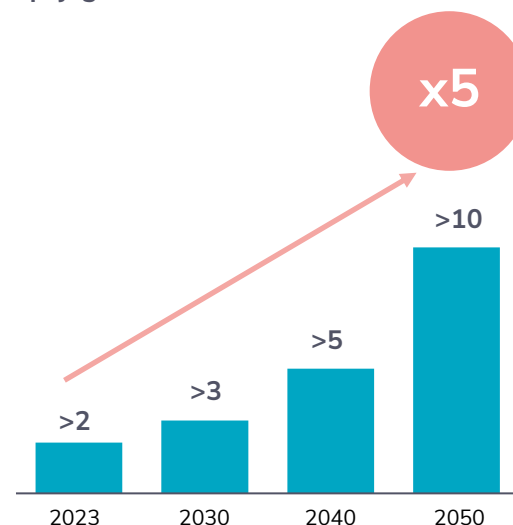
Lietuva atnaujina Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategiją

Siekama spartaus atsinaujinančiosios energijos gamybos augimo, didėjančios paklausos ir energijos eksporto. Lietuvos tikslas – pereiti nuo iškastinio metano prie žaliųjų dujų. Atsinaujinančios energetikos plėtrai būtinas didesnis sistemos lankstumas, pasitelkiant tarpines jungtis ir kitas tarpsektorines lankstumo priemones (įskaitant BEKS)

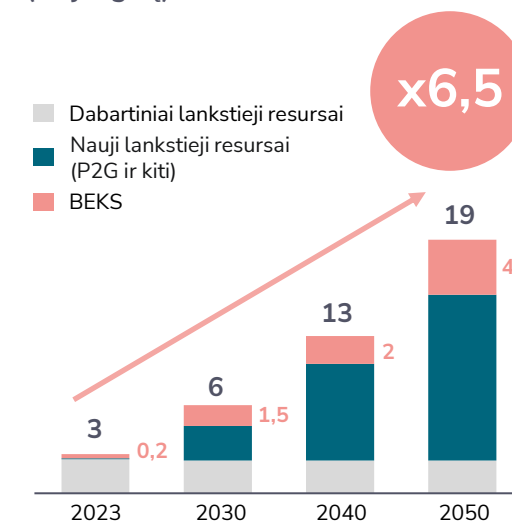
Lietuvos elektros energijos paklausos ir pasiūlos perspektyvos, TWh



Lietuvos tarpinėms jungtims pajėgumai, GW



Lietuvos sistemos lankstumo pajėgumai (be jungčių), GW



Ambicinga nacionalinė strategija

- Iki 2050 m. tapti savo poreikiams energiją pasigaminančia ir ją eksportuojančia valstybe, sukūrusia klimatui neutralią ir aukštą pridėtinę vertę kuriančią energetikos pramonę.
- 2023 m. pradėta eksploatuoti 200 MW elektros energijos kaupimo įrenginių sistema ne trumpiau kaip iki elektros energetikos sistemos sinchronizacijos projekto pabaigos (kol bus baigta antroji elektros perdavimo jungtis į Lenkijos Respubliką) atliks svarbų vaidmenį, užtikrinant elektros energetikos sistemos izoliuoto elektros energetikos sistemos darbo rezervo užtikrinimo paslaugos ir kitų paslaugų teikimą.

03

Misija ir īsipareigojimai



Mus motyvuoja

EPSO-G grupės: tikslas, vizija, misija, kuriais vadovaujamės ir mes



MŪSŲ PASKIRTIS

Užtikrinta ir žalia ateitis
nuolat kintančiame
pasulyje



MŪSŲ VIZIJA

Įgalinti žaliąją transformaciją,
kartu užtikrinant energetinio ir
nacionalinio saugumo interesus



MŪSŲ MISIJA

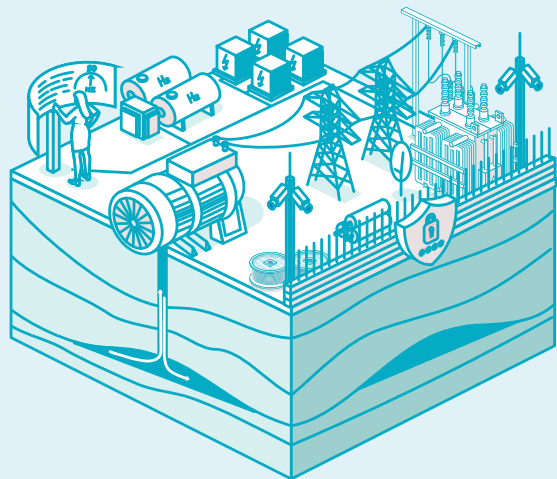
Spartinti energetinę
nepriklausomybę ir didinti
sistemos patikimumą

Mūsų trys pagrindiniai įsipareigojimai

Susiejant su EPSO-G grupės įsipareigojimais / strateginiais siekiais



Užtikrinti saugumą ir patikimumą

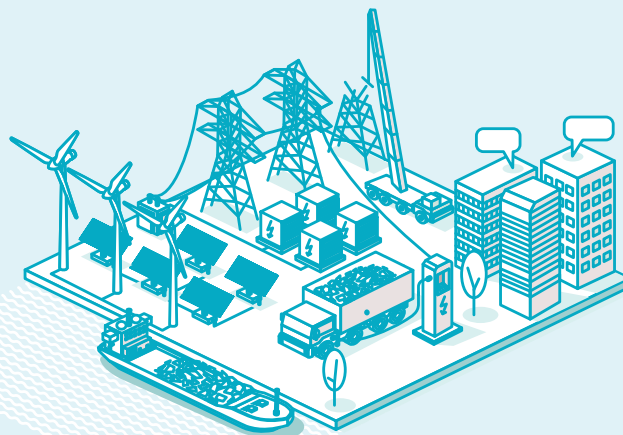


1

Siekiame **didinti atsparumą ir patikimumą** energetikos sektoriuje ir už jo ribų, stiprindami **sistemos lankstumą ir nacionalinį saugumą**. Mūsų veikla yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo.



Būti patikimais strateginiais partneriais



2

Energetikos **transformacijai** būtinas **glaudus** įvairių pramonės šakų atstovų, investuotojų ir valdžios institucijų bendradarbiavimas. Mūsų tikslas – būti **patikimais partneriais**, vystant aplinkai draugišką infrastruktūrą ir rinkas.



Įgalinti tvarų ir efektyvų progresą

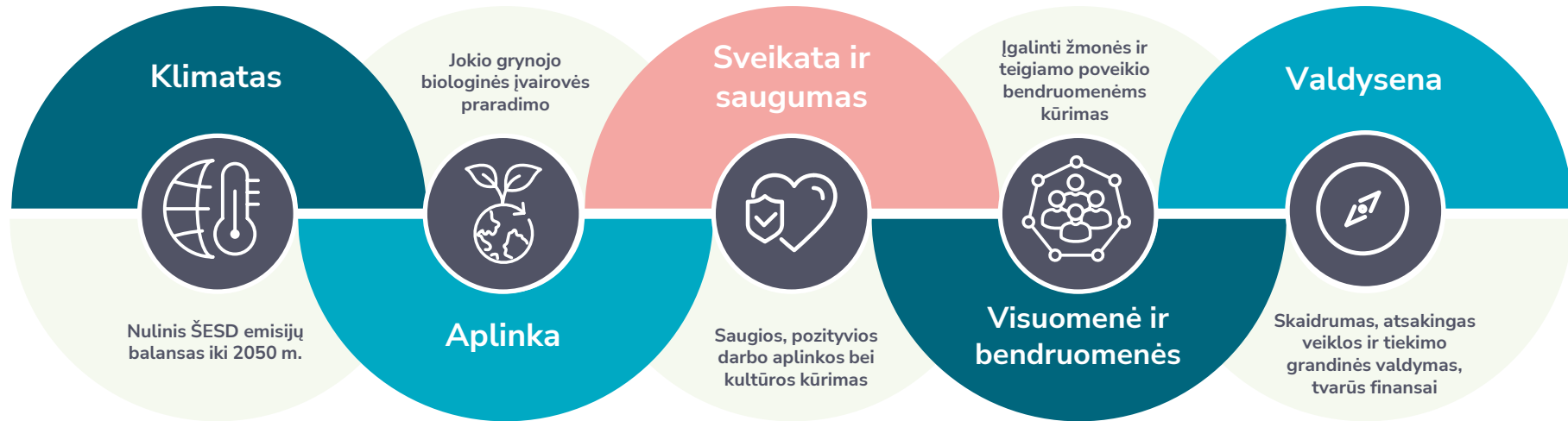


3

Norint įgyvendinti savo siekius, turime keistis ir tobulinti organizaciją, procesus bei atliepti tvarumo prioritetus. Mūsų tikslas - savo veiksmais kurti **tvarią ir efektyvią pažangą, puoselėjant finansinį stabilumą, darnų veikimą ir nuolatinį tobulėjimą**

Vadovaujamės EPSO-G grupės valdysenos principais, orientuotais į tvarią ateitį

Strategija tiesiogiai susijusi su 7 JT DVT, palaikome ir kitus tikslus



04


Mūsu žmonės ir kultūra



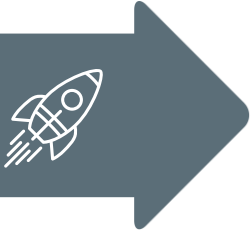
Kuriame stiprią organizaciją mūsų žmonėms

Dėmesys vieningai grupės kultūrai, identitetui ir žmonių augimui


Mes siekiame:



Puoselėti vieningą Grupės kultūrą ir identitetą



Būti darbdaviu, kurį renkasi darbuotojai



Užtikrinti mūsų žmonių tobulėjimą ir augimą

Tvarūs organizaciniai gebėjimai

Mes stipriname savo gebėjimus, kad užtikrintume energetikos transformaciją. Tobuliname veiklos aplinką ir procesus, bendradarbiaujame su švietimo ir ugdymo įstaigomis



Lyderystės programa ir kompetencijų ugdymas



Matricine lyderyste grįstas valdymas



Energetikos profesijos skatinimas



Naujų įrankių pritraukti ir išlaikyti reikiamus darbuotojus kūrimas

Lyderystė ir talentų augimas

Nuolatinis mokymasis yra Grupės ir jos žmonių klestėjimo pagrindas. Susitelkiame į galimybes toliau ugdyti talentus ir stiprinti lyderystės įgūdžius



Talentų pritraukimas, ugdymas ir išlaikymas



Tikslingas profesionalų ugdymas visoje vertės grandinėje



Komandos narių asmeninės lyderystės įgalinimas



Skaidrumo, įvairovės ir įtraukties užtikrinimas

05

Strateginē struktūra ir siekiai



Mūsų strateginė struktūra

ĮGALINTOJAI

Finansavimas

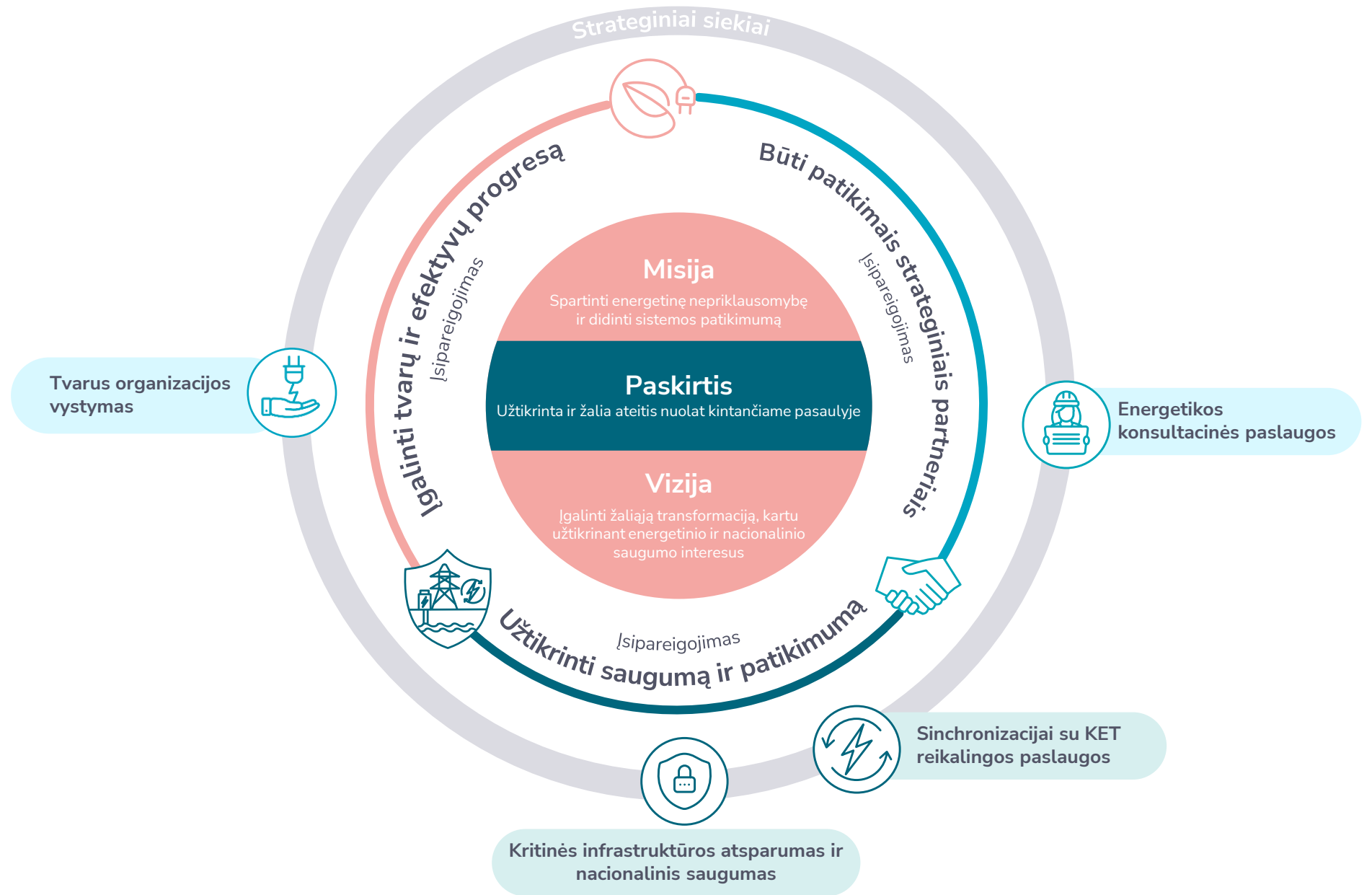
Tiekimo grandinės ir pirkimai

Žmonės, kultūra ir kompetencijos

Partnerystės

Inovacijos ir skaitmenizavimas

Turto valdymas



Užtikrinti saugumą ir patikimumą

Mūsų veikla ir IZDR paslaugos teikimas yra neatsiejama nuo patikimos ateities užtikrinimo

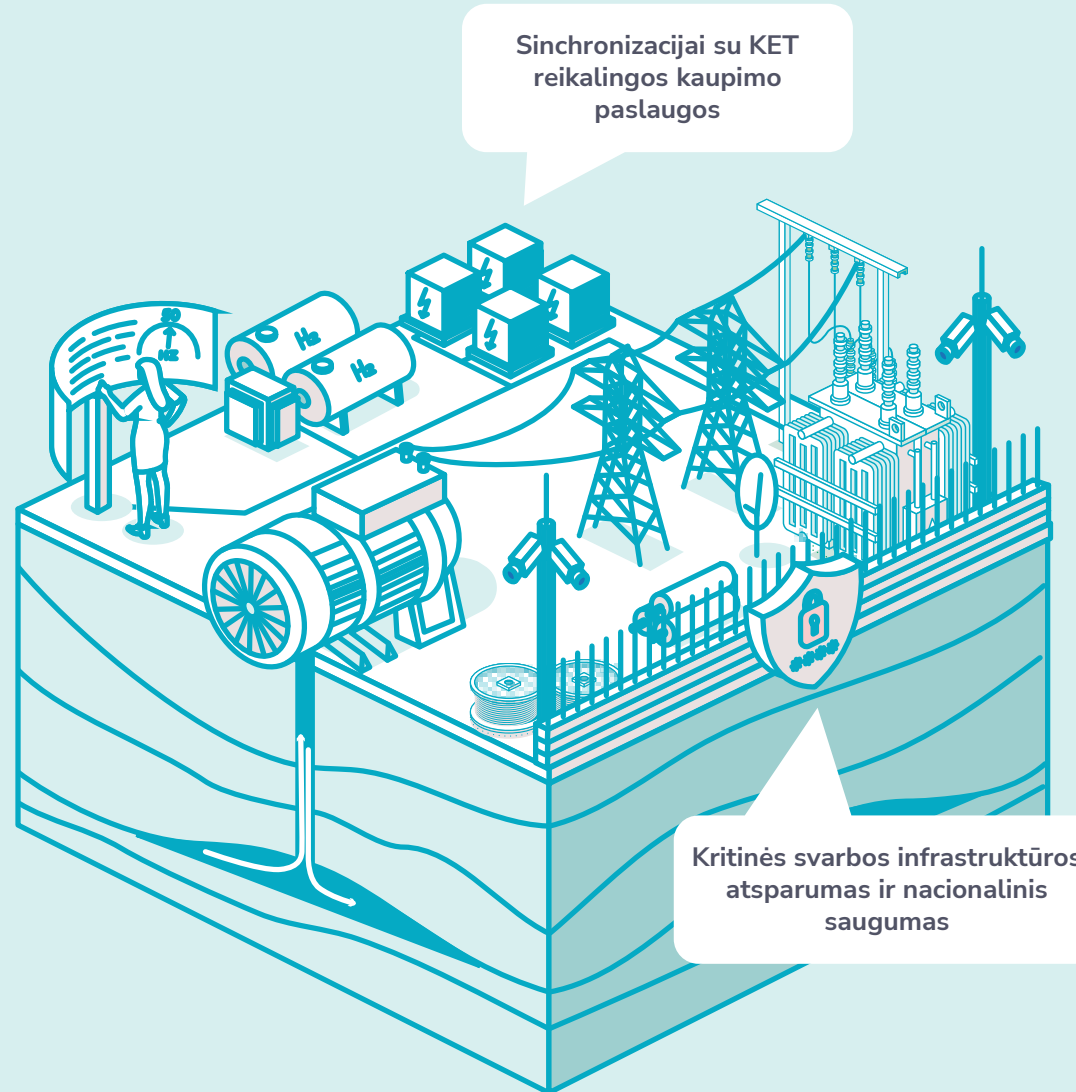
Kuriant atsparesnę ir lankstesnę energetikos sistemą bei patikimą energetikos sistemos veikimą, prisidedame prie sinchronizacijai su KET reikalingų 200 MW kaupimo sistemos paslaugų užtikrinimo

Imamės papildomų veiksmų savo veikloje, siekdami stiprinti nacionalinį saugumą

1

TIKSLAS

Užtikrinti saugumą ir patikimumą energetikos sektoriuje, stiprinant nacionalinį ir regioninį saugumą



Sinchronizacijai su KET reikalingos kaupimo paslaugos

Kritinės svarbos infrastruktūros atsparumas ir nacionalinis saugumas

2025-02

Pradėtos teikti papildomos sinchronizacijai su KET reikalingos 200 MW kaupimo sistemos paslaugos

2030

Igyvendintos priemonės, kad iki ~2030 m. IZDR paslauga teikiama pagal PSO reikalavimus, o sinchronizacijai su KET reikalingos 200 MW kaupimo sistemos kitos užsakytos paslaugos PSO-iui teikiamos reikiama apimtimi

≥ 97%

BEKS prieinamumo užtikrinimas, teikiant IZDR paslaugą pagal IZDR paslaugos pirkimo-pardavimo sutartį, % per metus

≥ 98%

Savalaikiai išspręsti ir suvaldyti kibernetinio saugumo incidentai (metinis dydis, %)

≥ 97%

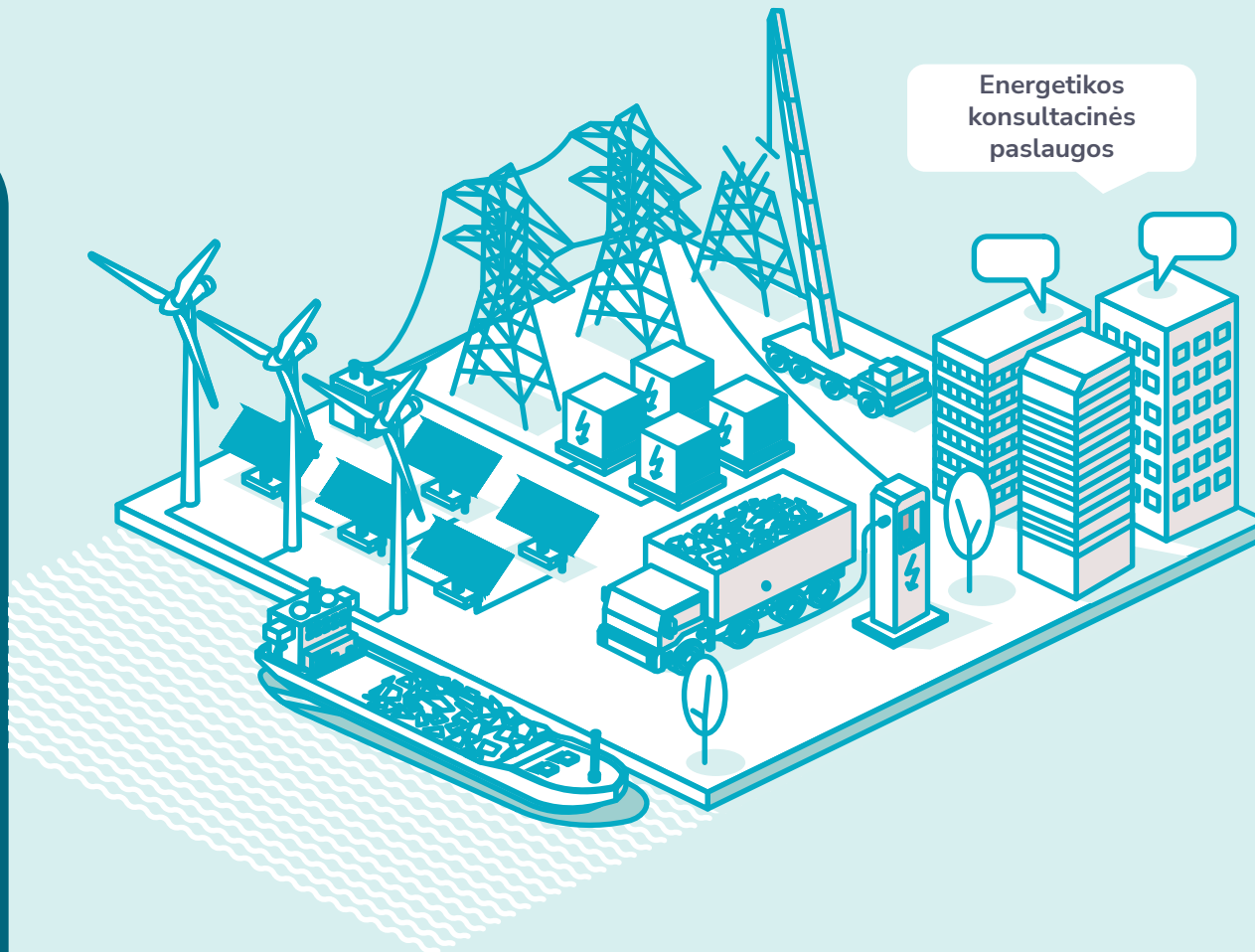
Faktiškai suteiktos PSO užsakytos kitos paslaugos² po faktinės techninės sinchronizacijos su KET pagal IZDR paslaugos pirkimo-pardavimo sutartį

Būti patikimais strateginiais partneriais

Siekis būti gyvybiškai svarbiu partneriu, įgalinančiu esamos Lietuvos energetikos sistemos transformaciją, sudaro galimybes mūsų augimui ir plėtrai

Skatiname glaudų bendradarbiavimą su rinkos dalyviais, siekdami maksimaliai išnaudoti atsinaujinančių energetikos išteklių potencialą ir jų teikiamos naudos visuomenei maksimizavimo

2 TIKSLAS
Būti gyvybiškai svarbiu partneriu, įgalinančiu esamos Lietuvos energetikos sistemos transformaciją



2025-2026

BEKS plėtros (vėliau AEI integracijos) konsultacinių paslaugų teikimo pradžia. Strateginės partnerystės sutarčių sudarymas

2028-2030

Nereguliuojamų paslaugų plėtra regioniniu mastu

≥ 80

Klientų pasitenkinimo įvertis, kaip lyderiaujančių standarto įmonių (GCSI), balai

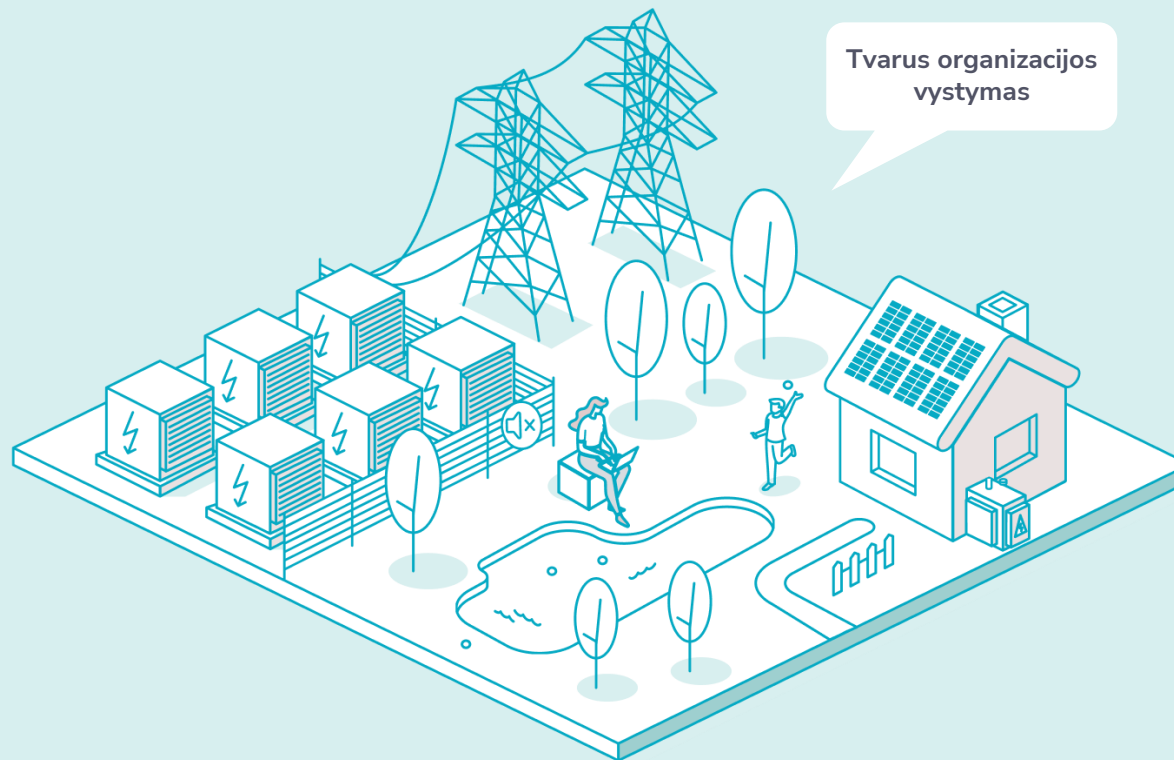
Įgalinti tvarų ir efektyvų progresą

Efektyviai veikdami, siekiame kurti reikšmingą vertę visuomenei, steigėjams, investuotojams, klientams, mūsų žmonėms, kartu – ir strateginiams partneriams

3

TIKSLAS

Savo veiksmais kurti tvarią ir efektyvią pažangą, puoselėjant finansinį stabilumą, darnų veikimą ir nuolatinį tobulėjimą



2030

Pasiekta „Energy cells“ veikloje susidarančių ŠESD emisijų sumažinimas, lyginant su 2023 m., % - -20%, tvariai augančios pajamos iš naujų veiklų

Tvariai augančios

Pajamos iš naujų veiklų

0

Sunkių ir mirtinų nelaimingų atsitikimų, nutikusių „Energy cells“ darbuotojams ir/ar rangovams skaičius nuo 2025 iki 2030 m. (kasmet)

≥ 70%

„Energy cells“ darbuotojų įsitraukimo lygis nuo 2025 iki 2030 m. (kasmet)

-20%

„Energy cells“ veikloje susidarančių ŠESD emisijų sumažinimas 2030 m., lyginant su 2023 m.

06

Pagrindiniai įgalintojai



Mūsų pagrindiniai pokyčių įgalintojai

Siekdami savo ambicingų tikslų, mes plėtojame įvairias įgalinimo priemones. Tai nepaprasti patobulinimai, o pokyčių įgalintojai, skirti pagreitinti mūsų siekiamus rezultatus

1 Finansavimas



Diversifikuota finansavimo bazė



Kainodaros modelio optimizavimas

2 Partnerystės



Su kitomis energetikos pramonės įmonėmis



Su vietos ir ES reguliavimo institucijomis bei organizacijomis



Su akademinės bendruomenės organizacijomis (pagal poreikį)

3 Tiekimo grandinės ir pirkimai



Platus tiekėjų pasirinkimo spektras



Kolektyvinės perkamosios galios išnaudojimas



Naudojimasis įvairiomis pirkimų platformomis

4 Turto valdymas



Pažangios projektų valdymo metodologijos



Skaitmeninės turto valdymo sistemos



Proaktyvus projektų rizikų valdymas

5 Inovacijos ir skaitmenizavimas



Pažangiausios technologijos



Su didžiais duomenimis pereisime prie išmaniųjų duomenų



Skaitmeninis raštingumas ir kultūra

Organizacinė kultūra ir kompetencijos

Mūsų sėkmę lemia ekspertiškumas, nuolatinis mokymasis ir gebėjimas veikti nuolat besikeičiančioje aplinkoje

Mūsų komanda augs bent 20%, į ją pritraukiant Lietuvos ir (ar) tarptautinius talentus

> 20%

Lietuvos energetikos ateitį formuoja mūsų komanda, vienijama bendrų vertybių

Atviri

Priimame
Tobulėjame
Dalinamės

Atsakingi

Gerbiame
Imamės
Padarome

Patikimi

Veikiame
Kuriame
Mums rūpi

Esamos ir naujos sritys, lemiančios komandos augimą



Atsinaujančių išteklių energija



Energijos kaupimas



Sinchronizacijai su KET reikalingos (kitos) kaupimo paslaugos



Energetikos konsultacinės paslaugos



Elektros tinklo optimizavimo sprendiniai

07

Strateginiai tikslai ir veiklos rodikliai



Mūsų sėkmė iki 2030 m. – sukurta vertė suinteresuotosioms šalims

1 Visuomenė stiprėja tvarioje ekonomikoje

**-20%**

sumažintos susijusios su 1 ir 2 apimtimis ŠESD emisijos iki 2030 m., o iki 2050 m. pasiektas nulinis ŠESD emisijų balansas

**≥ 97%**

BEKS prieinamumo užtikrinimas, teikiant IZDR paslaugą pagal IZDR paslaugos pirkimo-pardavimo sutartį, % per metus

2 Klientai naudojasi sklandžiomis ir kokybiškomis paslaugomis

**≥ 97%**

Faktiškai suteiktos PSO užsakytos kitos paslaugos po faktinės techninės sinchronizacijos su KET pagal IZDR paslaugos pirkimo-pardavimo sutartį

**≥ 80 balų**

Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (GCSI) – tarp pirmaujančių įmonių pasaulyje

3 Mūsų žmonės yra įgalinti veikti



Saugi ir pozityvi darbo aplinka ir kultūra

0 sunkių ir mirtinų nelaimingų atsitikimų, nutikusių mūsų darbuotojams ir/ar rangovams

**≥ 70%**

išlaikytas aukštas darbuotojų įsitraukimo lygis

4 Steigėjai ir investuotojai atranda naujas galimybes ir gauna naudą



Tvariai augančios

Pajamos iš naujų veiklų

5 Partneriai glaudžiai bendradarbiauja, siekiant reikšmingų rezultatų

**≥ 98%**

Savalaikiai išspręsti ir suvaldyti kibernetinio saugumo incidentai (metinis dydis, %)

Strateginių krypčių, tikslų ir svarbiausių strateginių rodiklių bei rezultatų iki 2030 m. žemėlapis

<p>1 Užtikrinti saugumą ir patikimumą</p> <p>Strateginė kryptis ir siekis</p>	<p>2 Būti patikimais strateginiais partneriais</p>	<p>3 Įgalinti tvarų ir efektyvų progresą</p>
<p>Užtikrinti saugumą ir patikimumą energetikos sektoriuje, stiprinant nacionalinį ir regioninį saugumą</p>	<p>Būti gyvybiškai svarbiu partneriu, įgalinančiu esamos Lietuvos energetikos sistemos transformaciją</p>	<p>Savo veiksmais kurti tvarią ir efektyvią pažangą, puoselėjant finansinį stabilumą, darnų veikimą ir nuolatinį tobulėjimą</p>
<p>Strateginiai tikslai</p> <ul style="list-style-type: none"> • Užtikrinti lanksčią ir atsparią energetikos sistemą • Stiprinti nacionalinį saugumą 	<ul style="list-style-type: none"> • Kurti į klientą orientuotą organizaciją • Plėsti paslaugų spektrą 	<ul style="list-style-type: none"> • Veikti tvariai ir atsakingai • Efektyviai valdyti finansus ir resursus • Vystyti pažangią verslo aplinką • Kurti vieningą ir geidžiamą organizaciją
<p>Strateginių tikslų matavimo rodikliai ir siektinos reikšmės</p> <ul style="list-style-type: none"> • BEKS prieinamumo užtikrinimas, teikiant izoliuoto darbo rezervo (IZDR) paslaugą pagal IZDR paslaugos pirkimo-pardavimo sutartį (% per metus) nuo 2025 iki 2030 m. – ≥ 97 % • Faktiškai suteiktos PSO užsakytos kitos paslaugos po faktinės techninės sinchronizacijos su KET pagal IZDR paslaugos pirkimo-pardavimo sutartį – ≥ 97 % • Savalaikiai išspręsti ir suvaldyti kibernetinio saugumo incidentai (metinis dydis, %) nuo 2025 iki 2030 m. – ≥ 98% 	<ul style="list-style-type: none"> • Klientų pasitenkinimo įvertis, kaip lyderiaujančių standarto įmonių (GCSI), balais nuo 2026 iki 2030 m. – ≥ 80 	<ul style="list-style-type: none"> • Tvariai augančios pajamos iš naujų veiklų • Sunkių ir mirtinų nelaimingų atsitikimų, nutikusių mūsų darbuotojams ir/ar rangovams, skaičius, vnt., nuo 2025 iki 2030 m. (kasmet) – 0 • „Energy cells“ darbuotojų įsitraukimo lygis nuo 2025 iki 2030 m. (kasmet) – ≥ 70% • „Energy cells“ veikloje susidarantių ŠESD emisijų sumažinimas 2030 m., lyginant su 2023 m., % – -20%
<p>Svarbiausi rezultatai (uždaviniai) iki 2030 m.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Užtikrinti atsparumą ir patikimumą energetikos sektoriuje, stiprinant Lietuvos nacionalinį saugumą ir teikiant po techninės sinchronizacijos su KET reikalingas kaupimo paslaugas • Tinkamos BEKS būklės ir efektyvumo užtikrinimas • BEKS valdymo centralizavimas ir EC procesų skaitmenizavimas • Fizinio ir kibernetinio saugumo ir atitikties (PKSO – kaip esminės sistemos valdytojo) užtikrinimas • Informacijos saugos rizikų mažinimas • IT ir vidinio tinklo infrastruktūros veikimo patikimumo didinimas • Sinchronizacijai su KET reikalingos IZDR paslaugos užtikrinimas • Strateginių alternatyvų analizės ir veiksmų plano atnaujinimas (esant poreikiui, kiek susiję su įpareigojimais pagal EESSI) 	<ul style="list-style-type: none"> • Energetikos konsultacinių ir kitų paslaugų vystymas / plėtra • Atlikti konsultacinių paslaugų vystymo veiksmai • Bus vertinamas GCSI nustatymo poreikis 2025 m. ir atliekamas GCSI indekso vertinimas nuo 2026 m. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tvarių veiklos finansinių rezultatų užtikrinimas • Įgyvendintos darbuotojų saugą užtikrinančios priemonės • „Energy cells“ struktūrinių pokyčių įgyvendinimas • Parengti ŠESD emisijų mažinimo scenarijai ir įgyvendintos priemonės, kad iki 2030 m. būtų pasiekti -20% ŠESD, susiję su 1 ir 2 apimtimis, mažinimo tikslai

¹ Jei EK / Lietuvos institucijos susijusius sprendimus paslaugų teikimui priima iki 2025 m. vasario pradžios.

² Remiantis [EESSI](#).

08

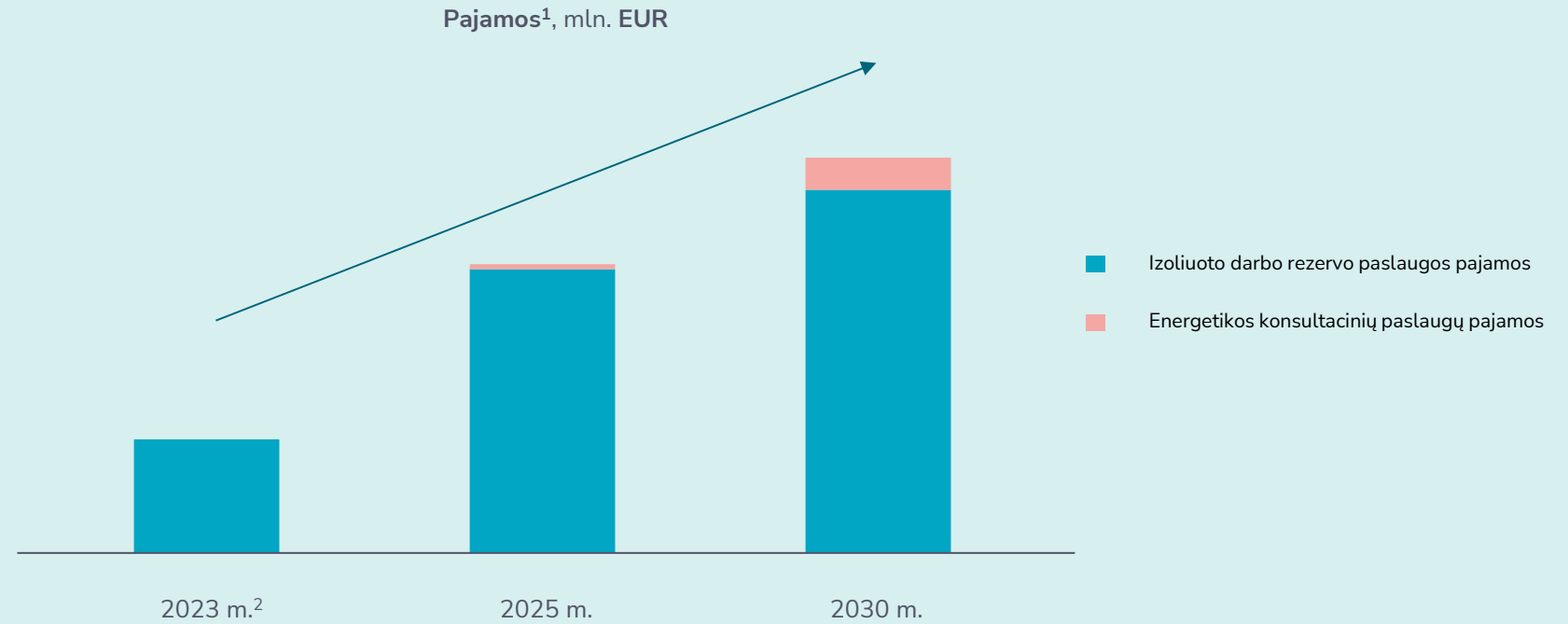
Finansinēs prognozēs



Įgyvendinant strategines kryptis, skatinsime tvarų „Energy cells“ augimą, tuo pačiu užtikrindami ilgalaikį finansinį stabilumą

Pajamos¹

Įgyvendinant strategines kryptis, prognozuojamas pajamų didėjimas



¹ Po faktinės sinchronizacijos su KET papildomai užsakytų kitų sinchronizacijai su KET reikalingų paslaugų pajamos (dėl neapibrėžtumo) nevertintos.

² „Energy cells“ IZDR paslaugą (50 MW galios) pradėjo teikti 2023 m. rugpjūčio pabaigoje, o pilna (200 MW) galia – 2023 m. spalio mėn., todėl 2023 m. faktinės (grafike pateiktos) pajamos būtų atitinkamai didesnės, jei IZDR paslauga būtų teikta nuo 2023 m. pradžios. 2025 ir 2030 metams vertinamos pilnų kalendorinių metų pajamos.

Priedas

Santrumpos ir paaiškinimai



Santrumpos ir paaiškinimai

Trumpinys	Reikšmė	Trumpinys	Reikšmė
AEI	Atsinaujinantys energijos ištekliai	MW	Megavatas
BEKS	Baterijų energijos kaupimo sistema (angl. <i>Battery Energy Storage System</i>)	MWh	Megavatvalandė
BRELL	IPS/UPS energetikos sistema, kurioje veikia penkios valstybės: Baltarusija, Rusija, Estija, Lietuva ir Latvija	NENS	Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija
EESI	LR Elektros energetikos sistemos sujungimo su kontinentinės Europos elektros tinklais darbui sinchroniniu režimu įstatymas	PSO	Perdavimo sistemos operatorius (angl. <i>Transmission System Operator</i>) („Litgrid“)
„Energy cells“	Paskirtasis kaupimo sistemos operatorius UAB „Energy cells“	PKSO	Paskirtasis kaupimo sistemos operatorius
ES	Europos Sąjunga	RRF	ES Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės (RRF) (angl. <i>Recovery and Resilience Facility</i>)
Grupė / EPSO-G	UAB „EPSO-G“ ir (ar) „EPSO-G“ įmonių grupė	ŠESD	Šiltnamio efektą sukeliančios dujos
GCSI	Pasaulinis klientų pasitenkinimo indeksas (angl. <i>Global Customer Satisfaction Index</i>)	1 apimties ŠESD emisijos	Tiesiogiai Grupės išmetamas ŠESD kiekis, kurį tiesiogiai kontroliuoja organizacija (angl. <i>Scope 1</i>).
GW	Gigavatas	2 apimties ŠESD emisijos	Netiesiogiai Grupės išmetamas ŠESD kiekis iš nekontroliuojamų šaltinių, kuris susidaro dėl Grupės suvartojamos išorinės kilmės elektros energijos ir šilumos įsigijimo (angl. <i>Scope 2</i>).
IZDR paslauga	Izoliuoto darbo rezervo paslauga	3 apimties ŠESD emisijos	Kitas netiesiogiai Grupės veiklos metu (tiekimu grandinėje) išmetamas ŠESD kiekis iš šaltinių, kurie nepriklauso Grupei ir kurių Grupė nekontroliuoja (įsigytos prekės ir paslaugos, transportavimas, atliekos ir kt.) (angl. <i>Scope 3</i>).
JT DVT	Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi tikslai (DVT) (angl. <i>United Nations Sustainable Development Goals, SDGs</i>)	Taryba / VERT	Valstybinė energetikos reguliavimo taryba
KET	Kontinentinės Europos elektros tinklai (angl. <i>Continental European Network</i>)	TWh	Teravatvalandė
LEES	Lietuvos elektros energetikos sistema		
LRV	Lietuvos Respublikos Vyriausybė		