



„ENERGY CELLS“ VEIKLOS STRATEGIJA 2024-2026

„ENERGY CELLS“ VEIKLOS PRISTATYMAS

„ENERGY CELLS“ – BATERIJŲ ENERGIJOS KAUPIMO SISTEMOS (TOLIAU – BEKS) OPERATORIUS:

„Energy cells“ yra paskirtasis kaupimo sistemos operatorius¹ sinchronizacijos su KET projekto įgyvendinimo metu.

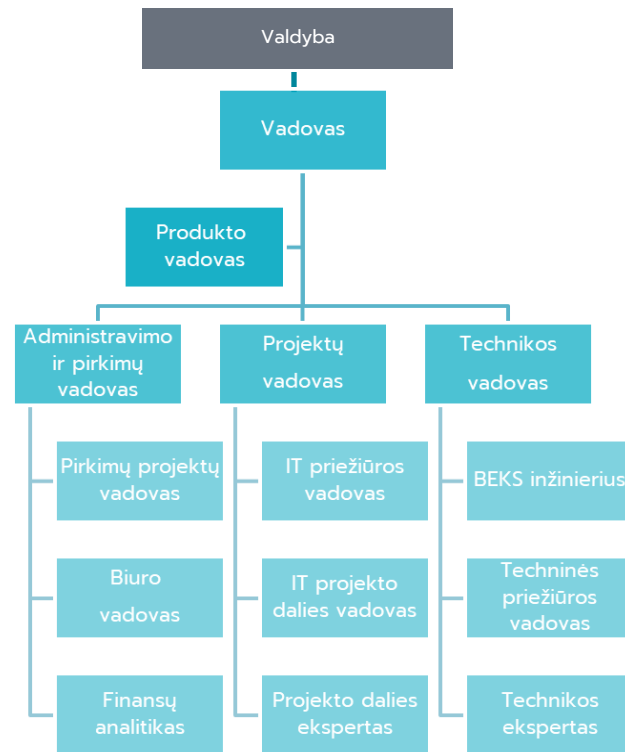
„Energy cells“ yra 100 proc. EPSO-G valdoma dukterinė bendrovė.

Pagal patvirtintą nacionalinio saugumo interesus užtikrinančio projekto koncepciją, „Energy cells“ funkcija - įdiegti energijos kaupimo įrenginių sistemą, kurių bendra suminė galia ir talpa – 200 MW ir 200 MWh, ją eksploatuoti, prižiūrėti ir valdyti.

Šie įrenginiai yra labai svarbūs užtikrinant momentinį rezervą, garantuojant patikimą, stabilų ir vartotojų interesus atitinkantį Lietuvos elektros energetikos sistemos darbą iki sinchronizacijos su KET projekto įgyvendinimo, o ateityje – sparčiai augančių atsinaujinančių energijos šaltinių integracijai.

„Energy cells“ izoliuoto darbo rezervo paslaugą (50 MW galios) pradėjo teikti 2023 m. rugpjūčio pabaigoje, o pilna – 200 MW galia – nuo 2023 m. spalio. Oficiali BEKS sistemos veiklos pradžia – [2023-10-18](#).

„ENERGY CELLS“ ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA²



¹ Paskirtas LR Vyriausybės [2021-07-28 nutarimu](#) Nr. 590, remiantis LR Elektros energetikos sistemos sujungimo su kontinentinės Europos elektros tinklais darbu sinchroniniu režimu įstatymo ([EESSI](#)) 6¹ str. 1 ir 3 dalimis.

² Nuo 2023-06-22.

„ENERGY CELLS“ MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS



Misija	Vizija
Vystyti ir valdyti klimatui neutralią energijos kaupimo sistemą, užtikrinančią patikimą ir stabilų Lietuvos elektros energetikos sistemos darbą	Energijos kaupimo rinkos lyderė, prisidedanti prie energetikos sektoriaus transformacijos užtikrinimo ir atsinaujinančių energijos šaltinių integracijos.
Vertybės	
Profesionalumas, Bendradarbiavimas, Pažanga	

„ENERGY CELLS“ STRATEGINIAI TIKSLAI



Siekiant atspindėti svarbiausius „Energy cells“ veiklos aspektus, „Energy cells“ strateginiai tikslai formuluojami remiantis LR sinchronizacijos įstatymu, kuriame atspindimos pagrindinės „Energy cells“ pareigos, bei siekiant atspindėti vykstančius pokyčius energetikos sektoriuje ir darbuotojų, klientų (visuomenės) lūkesčius.

1 tikslas: Teikti perdavimo sistemos operatoriui izoliuoto darbo rezervo paslaugą ir sudaryti galimybes PSO-iaus technologinių nuostolių sąnaudų mažinimo funkcijai atlikti

2 tikslas: 2023-2025 m. laikotarpiu uždirbti ne mažesnę nei pagal VERT patvirtintą metodiką leistiną grąžą¹

3 tikslas: Užtikrinti BEKS efektyvų eksploatavimą ir saugumą nacionaliniu lygiu

4 tikslas: Įgyvendinus sinchronizacijos su KET projektą, perleisti (parduoti) (gavus atitinkantį sąlygas pasiūlymą (-us)) valdomus elektros energijos kaupimo įrenginius (BEKS) asmenims, atitinkantiems nacionalinio saugumo ir kitus valstybės nustatytus reikalavimus (*priklausys ir nuo 5 tikslo įvykdymo / pasiekimo*)

5 tikslas: Baterijų paslaugų vystymas / plėtra

6 tikslas: BEKS veiklos kompetencijų išnaudojimas ir pritaikymas

7 tikslas: Organizacijos vystymas, atspindintis darbuotojų ir klientų (visuomenės) lūkesčius

¹ VERT nustatyta leistina „Energy cells“ investicijų grąžos norma 2024 metams (pagal VERT metodiką, prieinamą per [čia](#)) – 4,97 % (ši norma skelbiama VERT tinklalapyje [čia](#)). 2023 m. nustatyta 3,99 %.

TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ŽEMĖLAPIS

Tikslas	Uždavinys	Rodiklis/rezultatas	Siektnos rodiklio reikšmės				
			2022	2023	2024	2025	2026
1. Teikti perdavimo sistemos operatoriui (PSO) izoliuoto darbo rezervo paslaugą ir sudaryti galimybes PSO-iaus technologinių nuostolių sąnaudų mažinimo funkcijai atlikti	Izoliuoto darbo rezervo paslaugos teikimas	Teikiama izoliuoto darbo rezervo (IZDR) paslauga pagal PSO-iaus reikalavimus	-	Teikiama IZDR paslauga ² (pradžia – III/IV ketv. eigoje)	Teikiama IZDR paslauga ²	Teikiama IZDR paslauga ²	-
	BEKS pilno funkcionalumo užtikrinimas, dalyvaujant PSO-iaus technologinių nuostolių sąnaudų optimizavime ir (ar) kitų funkcijų vykdyme	„Energy cells“ patirti ir nekompensuoti nuostoliai dėl dalyvavimo PSO-iaus technologinių nuostolių sąnaudų optimizavime (tūkst. Eur) ¹	-	0	0	0	-
2. 2023-2025 m. laikotarpiu uždirbti ne mažesnę nei pagal VERT patvirtintą metodiką leistiną grąžą		EBITDA ³ , mln. Eur	-0,5	+0,2	≥ 1,8*	≥ 3,4*	

¹ Remiantis [EESSJ](#).

² Galimai ir kiti įpareigojimai pagal [EESSJ](#), siekiant įgyvendinti EESSJ tikslus. Numatoma įsivertinti ir kity paslaugų teikimo galimybes, pvz., rinkos dalyvių konsultacijos, kiek tai neprieštarauja numatytiems įpareigojimams.

³ EBITDA: 2022 m. – faktas, 2023 m. – laukiamas faktas, nuo 2024 m. – siektnos reikšmės. * Vertinamos reguliuojamos veiklos.

TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ŽEMĖLAPIS (TĘS.)

Tikslas	Uždavinys	Rodiklis/rezultatas	Siektnos rodiklio reikšmės					
			2022	2023	2024	2025	2026	
3. Užtikrinti BEKS įrenginių efektyvų eksploatavimą ir saugumą nacionaliniu lygiu	Fizinio ir kibernetinio saugumo ir atitikties (PKSO – kaip ypatingos svarbos informac. infrastr. (YSII) valdytojai) užtikrinimas	Kritinių incidentų skaičius (pagal „Energy cells“ saugumo planą)	-	≤ 1 / ketv.	≤ 0,5 / ketv.	0 / ketv.	-	
		Bendrovės veiklos atitikimas teisės akty reikalavimams dėl YSII (% dalis nuo reikalavimų)	-	-	Taip (≥ 95 %)	Taip (100 %)	Taip (100 %)	
	Tinkamos BEKS būklės ir efektyvumo užtikrinimas	BEKS prieinamumo užtikrinimas, įskaitant planinį aptarnavimą	-	≥ 97 %				
		BEKS energijos talpos išlaikymas	-	≥ 200 MWh				
		BEKS efektyvumas	-	≥ 85 %				
	4. Įgyvendinus sinchronizacijos su KET projektą, perleisti (parduoti) (gavus atitinkantį pasiūlymą (-us)) valdomus elektros energijos kaupimo įrenginius (BEKS) asmenims, atitinkantiems nacional. saugumo ir kt. reikalavimus	Strateginių alternatyvų analizė ir veiksmų planas	Atlikta strateginių alternatyvų analizė	-	12-31	-	-	-
Parengtas veiksmų planas po strateginių alternatyvų ir galimybių analizės dėl alternatyvių veiklų atlikimo			-	-	II ketv.	-	-	
BEKS perleidimo konkurso suorganizavimas ¹		Įvykdytas konkursas dėl BEKS perleidimo ¹	-	-	-	Konkretesnė data / metai ir (ar) poreikis paaiškės priklausomai nuo 5 tikslo įvykdymo / pasiekimo ¹		
BEKS perleidimas konkurso nugalėtojams ¹		Keturios BEKS perleistos konkurso nugalėtojams ¹	-	-	-			

¹Atsižvelgiant į EESSJ 6¹ str. 7 dalį (pagal kurią Lietuvos Respublikos energetikos ministerija (ENMIN) ir PKSO užtikrina, kad numatytas konkursas įvyktų ir sprendimas dėl PKSO valdomos BEKS perleidimo būtų priimtas ne vėliau kaip per 4 mėn. nuo EESSJ 6¹ str. 5 dalyje numatyto LRV nutarimo įsigaliojimo dienos). Tačiau tai priklausys ir nuo 5 tikslo įvykdymo / pasiekimo, ir esant sąlygai, kad priimamams ir įsigalioja EESSJ 6¹ str. 5 dalyje numatytas LRV nutarimas dėl PKSO paskyrimo atšaukimo ir priimamas sprendimas dėl PKSO valdomos BEKS perleidimo.

TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ŽEMĖLAPIS (TĘS.)



Tikslas	Uždavinys	Rodiklis/rezultatas	Siektinis rodiklio reikšmės				
			2022	2023	2024	2025	2026
5. Baterijų paslaugų vystymas / plėtra	Pilotiniai kaupimo veiklos projektai su PSO	„Energy cells“ dalyvautų pilotinių bandymų su PSO skaičius	-	≥ 1	Pagal poreikį atlikti bandymai, parengtos bandymų ataskaitos ar protokolai	Pagal poreikį (priklausomai nuo 2024 m. rezultato)	-
	Virtualaus tinklo (arba virtualios linijos) diegimas	Bendradarbiaujant su PSO dalyvauta / prisidėta prie PSO analizės dėl virtualaus tinklo atlikimo	-	-	Užtikrinti „Energy cells“ interesus, rengiant virtualaus tinklo analizę ir valdymo modelį	Parengti ir suderinti su PSO sprendiniai, atlikta sprendinių demonstracija	Esant poreikiui, parengtas veiksmų planas po demonstracijos
	Sinchronizacijai su KET reikalingų 200 MW kaupimo sistemos paslaugų užtikrinimas	Pradėtos valstybės pagalbos (VP) modifikavimo (perderinimo) procedūros ir inicijuoti teisės aktų pakeitimai, siekiant užtikrinti sinchronizacijai su KET reikalingų 200 MW kaupimo sistemos paslaugų teikimą ¹	-	-	II ketv.	-	-
		Teikiamos sinchronizacijai su KET reikalingos 200 MW kaupimo sistemos paslaugos ¹	-	-	-	Pagal poreikį (priklausys ir nuo VP uždavinio 2024 m. įvykdymo / pasiekimo)	Pagal poreikį (priklausys ir nuo VP uždavinio 2024 m. įvykdymo / pasiekimo)
6. BEKS veiklos kompetencijų išnaudojimas ir pritaikymas	Kompetencijų centro veiksmų planas	Parengtas ir įvykdytas veiksmų planas dėl kompetencijų centro	-	-	2024-03-31 Parengtas veiksmų planas; 2024-09-01 Parengtas verslo planas	Atlikti veiksmai pagal veiksmų planą	Atlikti veiksmai pagal veiksmų planą
		Strateginių partnerystės sudarymas	-	-	2024-06-30 Pasirašyta 1-oji Strateginės partnerystės sutartis	Atlikti veiksmai pagal strateginės partnerystės sutartį (-is)	Atlikti veiksmai pagal strateginės partnerystės sutartį (-is)

¹ Priklausomai nuo ES sprendimų dėl ES elektros rinkos dizaino (EMD) reformos ir su tuo susijusių teisės aktų pakeitimų (ar naujų įsigaliojimo) priėmimo bei jų perkėlimo į Lietuvos nacionalinius teisės aktus.

TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ŽEMĖLAPIS (TĘS.)

Tikslas	Uždavinys	Rodiklis/rezultatas	Siektinis rodiklio reikšmės				
			2022	2023	2024	2025	2026
7. Organizacijos vystymas, atspindintis darbuotojų ir klientų (visuomenės) lūkesčius	Darbuotojų įsitraukimo didinimas	Padidintas darbuotojų įsitraukimas, jei nustatytas tam poreikis	<i>Nebuvo atliekamas tyrimas</i>	66,7 %	≥ 71 %	≥ 72 %	≥ 72 %
	NPS ¹ gerinimas	Atliktas NPS tyrimas	<i>Nebuvo atliekamas tyrimas</i>	<i>Nebuvo atliekamas tyrimas</i>	Pirmąkart atliktas tyrimas, nustatant siektinas reikšmes, ir parengtas veiksmų planas NPS balo padidinimui (jei būtų tam poreikis)	2025-12-31	-

¹ NPS – gerai vertinamas ir plačiai pasaulyje naudojamas indeksas klientų ir darbuotojų pasitenkinimui stebėti. “-” – nebuvo atliekami tyrimai.

STRATEGINIAI VEIKLOS RODIKLIAI



Eil. Nr.	Rodiklis	Matavimo vienetas	Esamos vertės		Siektingos rodiklio reikšmės		
			2022 ¹	2023 ²	2024	2025	2026
Sritis: veiklos / procesų efektyvumas							
1.	BEKS prieinamumo užtikrinimas, teikiant izoliuoto darbo rezervo (IZDR) paslaugą pagal perdavimo sistemos operatoriaus reikalavimus	Valandų skaičius per metus	-	-*	≥ 8544**	≥ 8520**	-
2.	BEKS energijos talpos išlaikymas	MWh	-	≥ 200	≥ 200	≥ 200	≥ 200
Sritis: tvarūs finansai							
3.	EBITDA	Mln. Eur	-0,5	+0,2	≥ 1,8	≥ 3,4	-
Sritis: organizacijos plėtra							
4.	Pradėtos valstybės pagalbos modifikavimo (perderinimo) procedūros ir inicijuoti teisės aktų pakeitimai, siekiant užtikrinti sinchronizacijai su KET reikalingų 200 MW kaupimo sistemos paslaugų teikimą ³	TAIP/NE	-	-	II ketv. (pradėtos valstybės pagalbos modifikavimo (perderinimo) procedūros ir inicijuoti teisės aktų pakeitimai)	-	-
Sritis: organizacijos tobulėjimas							
5.	„Energy cells“ darbuotojų įsitraukimas	%	-	66,7 %	≥ 71 %	≥ 72 %	≥ 72 %

¹ Kadangi PSKO veiklos 2022 m. nevykdė, buvo vykdomas 200 MW galios ir 200 MWh talpos BEKS įrenginių įrengimo projektas (projekto baigimo metai – 2023 m.) – 2022 m. vertės (bei dalis 2023 m. verčių) neaktualios / nebuvo (žymima „-“).

² Preliminari prognozė / laukiamas faktas.

³ Priklausomai nuo ES sprendimų dėl ES elektros rinkos dizaino (EMD) reformos ir su tuo susijusių teisės aktų pakeitimų (ar naujų įsigaliojimo) priėmimo bei jų perkėlimo į Lietuvos nacionalinius teisės aktus.

* Paslauga (50 MW) teikiama nuo 2023 m. rugpjūčio pab., pilna apimtimi – nuo 2023 m. spalio pradžios, rodiklis metams neatvaizduotinas. ** Skirtumas tarp 2024 ir 2025 metų valandų skaičiaus tikslo – dėl to, kad 2024 m. yra keliamieji metai.

Sąvokos ir trumpiniai



BEKS	Baterijų energijos kaupimo sistema
EESSJ	LR Elektros energetikos sistemos sujungimo su kontinentinės Europos elektros tinklais darbui sinchroniniu režimu įstatymas
„Energy cells“	Paskirtas kaupimo sistemos operatorius UAB „Energy cells“
EPSO-G	UAB „EPSO-G“
IZDR paslauga	Izoliuoto darbo rezervo paslauga
KET	Kontinentinės Europos elektros tinklai
LRV	Lietuvos Respublikos Vyriausybė
MW	Megavatas
MWh	Megavatvalandė
PKSO	Paskirtasis kaupimo sistemos operatorius
PSO	Perdavimo sistemos operatorius („Litgrid“)
VERT	Valstybinė energetikos reguliavimo tarnyba